Bosna i Hercegovina
Federacija Bosne i Hercegovine
Hercegbosanska županija
Zavod za zdravstveno osiguranje
Hercegbosanske županije

TROGODIŠNJI PLAN RADA ZAVODA ZA ZDRAVSTVENO OSIGURANJE HERCEGBOSANSKE ŽUPANIJE ZA RAZDOBLJE 2027. – 2029. GODINE

Livno, 27.10.2026. godine
Broj: 11-11-2-3027/26

Predsjednik Upravnog vijeća

Ivan Madunić

TROGODIŠNJI PLAN RADA ZAVODA ZA ZDRAVSTVENO OSIGURANJE HERCEGBOSANSKE ŽUPANIJE ZA RAZDOBLJE 2027. -2029. GODINE

1.Uvod

Sukladno Uredbi o metodologiji izrade i donošenja plana i programa rada i izvješća o radu Vlade Hercegbosanske županije i županijskih tijela „"Narodne novine HBŽ", broj: 8/21), Zavod za zdravstveno osiguranje HBŽ je je sačinio trogodišnji plan rada za razdoblje 2027. – 2029. god.

Trogodišnji plan za razdoblje 2027. -2029. godine je sačinjen nakon analize postojećeg stanja u oblasti zdravstva i temelji se na Strategiji razvoja Hercegbosanske županije za razdoblje 2021. – 2027. god. („Narodne novine HBŽ", br. 6/21) i Smjernicama za planiranje rada tijela uprave Hercegbosanske županije s Akcijskim planom za provedbu Strategije razvoja Hercegbosanske županije 2027.-2029. godine iz veljače 2026. godine.

2. Osvrt na aktivnosti / projekte realizirane godišnjim planom rada za prethodnu kalendarsku godinu

Gotovo sve aktivnosti planirane Godišnjim radom za 2026. godinu su uspješno realizirane sukladno planu:

- osiguravanje sredstava za zdravstvenu zaštitu primarnog nivoa,
- osiguravanje sredstava za zdravstvenu zaštitu sekundarnog nivoa i tercijarnog nivoa u HBŽ,
- osiguravanje sredstava za liječenje izvan županije i u inozemstvu,
- osiguravanje ortopedskih pomagala za osiguranike,
- osiguravanje sredstva za lijekove sa esencijalne liste,
- osiguravanje sredstva za druga prava iz zdravstvenog osiguranja i ostale troškove

Najznačajniji projekt iz aktivnosti kapitalnih izdataka koji nije realiziran je informatizacija zdravstva. Zavod je pokrenuo ograničeni postupak javne nabave, ali je natječaj poništen 29.12.2025.godine iz razloga što ponude kandidata nisu bile prihvatljive. U 2026. godinu nije pokretan postupak javne nabave, dijelom iz razloga što se pojavila mogućnost da u procesu informatizacije zdravstva sudjeluje i Svjetska banka svojim sredstvima.

3. Kratak opis ključnih usmjerenja trogodišnjeg plana rada i provedenog procesa konzultacija

- odgovornim i učinkovitim upravljanjem financijama osigurati za osiguranike Zavoda sva zakonska prava;
- informatizirati zdravstveni sustav
- unaprijediti prava osiguranika
- razvijati primarnu zdravstvenu zaštitu
- razvijati bolničku zdravstvenu zaštitu
- razvijati kompetencije djelatnika
- razvijati organizacijsku kulturu koja promiče vrijednosti

4. Opis institucionalnih kapaciteta sa analitičkim pregledom ključnih nedostataka i potreba tijela uprave u odnosu na planirane mjere (programe) za slejdeće će trogodišnje razdoblje

Kapaciteti Zavoda:

- potpuno ispunjavanje obveza iz financijskih planova
- kontinuiran razvoj IT sustava i težnja informatiziranju sustava zdravstva
- profesionalizam
- dobri uvjeti za rad
- adekvatna mreža područnih ureda
- težnja podizanju kompetencija djelatnika
- proaktivna komunikacija s osiguranicima i zdravstvenim djelatnicima
- prepoznatost Zavoda kao kompetentne ustanove za ostvarivanje prava osiguranika
- dobra suradnja sa zdravstvenim ustanovama
- djelatnost Zavoda regulirana zakonskim i podzakonskim aktima

Nedostatci Zavoda:

- moguće zloporabe ovlasti od strane djelatnika
- nedovoljna transparentnost u radu Zavoda
- nedostatna komunikacija prema javnosti od strane Zavoda
- manjkavi mehanizmi kontrole izvršenja ugovora
- neriješeni imovinsko – pravni odnosi
- nedovršena informatizacija sustava zdravstva
- manjkavi mehanizmi kontrole potrošnje lijekova s Pozitivne liste lijekova
- nedovoljno razvijen timski rad
- mogućnosti unosa netočnih podataka u baze podataka (interno i importom od strane drugih institucija) i nedovoljna ažurnost u ispravljanju istih
- nedostatak sustava za praćenje i vrednovanje rada djelatnika prema objektivnim kriterijima
- neuplaćivanje doprinosa sukladno zakonskim propisima
- visok udio nezaposlenih osoba i umirovljenika u strukturi osiguranika

5. Mogući problemi i rizici za realizaciju trogodišnjeg plana rada za razdoblje 2027. – 2029. godine

- nepovoljna izmjena zakonskih propisa u smislu interesa Zavoda
- ograničeni financijski resursi
- pogoršanje gospodarske situacije
- loša financijska situacija u zdravstvenim ustanovama
- neodgovorno trošenje sredstava i neodgovorna kadrovska politika u ustanovama, financijski zahtjevi zdravstvenih ustanova koji nadilaze mogućnosti Zavoda
- manjak medicinskog osoblja (doktora medicine)
- iseljavanje radno aktivnog stanovništva
- mogućnost epidemije / pandemije
- rast starosti osiguranika
- rast privremene spriječenosti za rad
- rast potrošnje lijekova s Liste lijekova

A. Glavni program

Naziv glavnog programa	Šifra glavnog programa	Izvori i iznosi planiranih financijskih sredstava u tis. KM			
		Izvori	2027.	2028.	2029.
Osigurati sredstva za osiguranje prava u skladu sa Zakonom o zdravstvenom osiguranju, osigurati osiguranim osobama pravo na zdravstvenu zaštitu te omogućiti uvjete da se ostvari sveobuhvatno, solidarno i svima dostupno zdravstvo.	n/a (non applicable – nije primjenjivo)	**Proračunska sredstva**	**54.336**	**57.104**	**60.132**
		Kreditna sredstva			
		Sredstva EU			
		Ostale donacije			
		Ostala sredstva			
		Ukupno	**54.336**	**57.104**	**60.132**

A1. Programi (mjere) za implementaciju glavnog programa

Naziv programa (mjere)	Šifra programa	Indikatori	Polazna vrijednost	Ciljna vrijednost po godinama		
				2027.	2028.	2029.
1. Osigurati funkcionalnu stručnu službu Zavoda	n/a	Broj uposlenika	51	53	55	57
2. Osigurati sredstva za lijekove sa esencijalne liste	n/a	Broj osiguranika	41.815	42.000	42.000	42.000
		Broj izdanih recepata	249.063	250.000	250.000	250.000
3. Osigurati zdravstvenu zaštitu primarnog nivoa	n/a	Broj ustanova u kojima se obavlja zdravstvena zaštita primarnog nivoa na području HBŽ	5	5	5	5
4. Osigurati zdravstvenu zaštitu primarnog nivoa za mentalno invalidne osobe	n/a	Ustanove s kojima Zavod ima potpisane Ugovore	7	7	7	7
5. Osigurati zdravstvenu zaštitu sekundarnog nivoa	n/a	Ustanove u kojima se provodi zdravstvena zaštita sekundarnog nivoa	1	1	1	1
6. Subvencije Domovima Zdravlja	n/a	Broj ustanova kojima se isplaćuju subvencije	5	5	5	5
7.Osigurati liječenje osiguranika kojima je potrebna zdravstvena zaštita izvan HBŽ (Liječenje izvan Županije)	n/a	Broj ustanova	18	18	18	18
		Broj izdanih Suglasnosti za liječenje izvan Županije	16.000	17.000	17.000	17.000
8. Osigurati zdravstvenu zaštitu tercijarnog nivoa na području Hercegbosanske Županije	n/a	Broj ustanova u kojima se obavlja tercijarni nivo zdravstvene zaštite a koje su na području HBŽ (Županijska Bolnica Livno)	1	1	1	1
9. Osigurati liječenje u inozemstvu	n/a	Broj Suglasnosti za liječenje u inozemstvu	550	600	600	600
10. Osigurati sredstva za druga prava iz zdravstvenog osiguranja i ostali troškovi	n/a	1.Broj ustanova u kojima se obavlja rehabilitacija osiguranika (BiH)	2	2	2	2
		2. Broj ustanova s kojima zavod ima potpisan ugovor za obavljanje poslova iz oblasti javnog zdravstva	1	1	1	1
		3. Liječenje po međunarodnim konvencijama	-	-	-	-
		4. Broj oformljenih komisija unutar Zavoda i Upravno vijeće	6	6	6	6
		5. Povrat dijela participacije	-	-	-	-

		6. Usluge pružanja zdravstvene zašite za strane državljane	-	-	-	-
		7. Ostali rashodi u zdravstvu	-	-	-	-
11. Osigurati sredstva za tekuće i ostale rashode	n/a	1.Naknada plaće za bolovanje preko 42 dana	-	-	-	-
		2. Naknada putnih troškova	-	-	-	-
		3.Tekuće potpore pojedincima	-	-	-	-
		4. Tekuće potpore zdravstvenim ustanovama	-	-	-	-
12. Osigurati tekuću rezervu u skladu sa Zakonom	n/a	Planiranje tekuće rezerve u skladu sa zakonom i mogućnostima Zavoda	-	-	-	-
13. Planiranje kapitalnih izdataka Zavoda	n/a	1. Uredski namještaj	-	-	-	-
		2. Računala	-	-	-	-
		3.Rač. oprema i slično	-	-	-	-
		4.Održavanje i rekonstrukcija zgrade Zavoda	-	-	-	-

A2. Aktivnosti / projekti kojim se realiziraju programi (mjere) iz tabele A1.

Redni broj i naziv programa (mjere)[1] (prenosi se iz tabele A1):
1. Osigurati funkcionalnu stručnu službu Zavoda

Naziv strateškog dokumenta, oznaka strateškog cilja, prioriteta i mjere koja je preuzeta kao program: DOP Zavoda za zdravstveno osiguranje HBŽ za period 2027-2029. godinu

Naziv aktivnosti/projekta	Rok izvršenja	Očekivani rezultat aktivnosti/projekta	Nositelj *(najmanji organizacijski dio)*	PJI[2]	Usvaja se[3]	Izvori i iznosi planiranih financijskih sredstava u tis. KM			
					(Da/Ne)	Izvori	2027.	2028.	2029.
1.1. Izraditi projekciju troškova koji se planiraju utrošiti za funkcioniranje stručne službe Zavoda	Kontinuirano kroz godine (jednom godišnje)	Uspostavljena stručna služba Zavoda u skladu s potrebama i financijskim mogućnostima u svrhu obavljanja poslova	Odjel za ekonomsko-financijske poslove, Odjel za pravne, opće i kadrovske poslove	-	Da	**Proračunska sredstva**	3.357	3.528	3.715
						Kreditna sredstva			
						Sredstva EU			
						Ostale donacije			
						Ostala sredstva			
						Ukupno	3.357	3.528	3.715

A2. Aktivnosti / projekti kojim se realiziraju programi (mjere) iz tabele A1.

Redni broj i naziv programa (mjere)[1] (prenosi se iz tabele A1):
2. Osigurati sredstva za lijekove sa esencijalne liste

Naziv strateškog dokumenta, oznaka strateškog cilja, prioriteta i mjere koja je preuzeta kao program: DOP Zavoda za zdravstveno osiguranje HBŽ za period 2027-2029. godinu

Naziv aktivnosti/projekta	Rok izvršenja	Očekivani rezultat aktivnosti/projekta	Nositelj *(najmanji organizacijski dio)*	PJI[2]	Usvaja se[3]	Izvori i iznosi planiranih financijskih sredstava u tis. KM			
					(Da/Ne)	Izvori	2027.	2028.	2029.
2.1 U skladu s Jedinstvenom metodologijom Upravno vijeće Zavoda utvrđuje godišnji iznos sredstava po jednoj osiguranoj osobi za starosnu grupu od 7-19 godina (koeficijent 1.), na temelju kojih se vrši projekcija ukupne potrošnje Liste lijekova na teret Zavoda.	Kontinuirano kroz godine (jednom godišnje)	Uspješno kreirana Lista lijekova	Upravno vijeće	-	Da	**Proračunska sredstva**	5.663	5.952	6.268
						Kreditna sredstva			
						Sredstva EU			
						Ostale donacije			
						Ostala sredstva			
						Ukupno	5.663	5.952	6.268

A2. Aktivnosti / projekti kojim se realiziraju programi (mjere) iz tabele A1.

Redni broj i naziv programa (mjere)[1] (prenosi se iz tabele A1):
3. Osigurati zdravstvenu zaštitu primarnog nivoa

Naziv strateškog dokumenta, oznaka strateškog cilja, prioriteta i mjere koja je preuzeta kao program: DOP Zavoda za zdravstveno osiguranje HBŽ za period 2027-2029. godinu

Naziv aktivnosti/projekta	Rok izvršenja	Očekivani rezultat aktivnosti/projekta	Nositelj *(najmanji organizacijski dio)*	PJI[2]	Usvaja se[3]	Izvori i iznosi planiranih financijskih sredstava u tis. KM			
					(Da/Ne)	Izvori	2027.	2028.	2029.
3.1. Sklapanje ugovora sa Domovima zdravlja na području HBŽ u svrhu pružanja Primarne zdravstvene zaštite	Kontinuirano kroz godine (jednom godišnje)	Omogućiti osiguranicima sa područja HBŽ adekvatnu primarnu zdravstvenu zaštitu	Ravnatelj	-	Da	**Proračunska sredstva**	13.280	13.956	14.696
						Kreditna sredstva			
						Sredstva EU			
						Ostale donacije			
						Ostala sredstva			
						Ukupno	13.280	13.956	14.696

A2. Aktivnosti / projekti kojim se realiziraju programi (mjere) iz tabele A1.

Redni broj i naziv programa (mjere)[1] (prenosi se iz tabele A1):
4. Osigurati zdravstvenu zaštitu primarnog nivoa za mentalno invalidne osobe

Naziv strateškog dokumenta, oznaka strateškog cilja, prioriteta i mjere koja je preuzeta kao program: DOP Zavoda za zdravstveno osiguranje HBŽ za period 2027-2029. godinu

Naziv aktivnosti/projekta	Rok izvršenja	Očekivani rezultat aktivnosti/projekta	Nositelj *(najmanji organizacijski dio)*	PJI[2]	Usvaja se[3]	Izvori i iznosi planiranih financijskih sredstava u tis. KM			
					(Da/Ne)	Izvori	2027.	2028.	2029.
4.1. Sklapanje ugovora sa ustanovama specijalizirani m za primarnu zdravstvenu zaštitu mentalno invalidnih osoba	Kontinuirano kroz godine (jednom godišnje)	Omogućiti mentalno invalidnim osobama adekvatnu primarnu zdravstvenu zaštitu	Ravnatelj	-	Da	**Proračunska sredstva**	188	198	208
						Kreditna sredstva			
						Sredstva EU			
						Ostale donacije			
						Ostala sredstva			
						Ukupno	188	198	208

A2. Aktivnosti / projekti kojim se realiziraju programi (mjere) iz tabele A1.

Redni broj i naziv programa (mjere)[1] (prenosi se iz tabele A1):
5. Osigurati zdravstvenu zaštitu sekundarnog nivoa

Naziv strateškog dokumenta, oznaka strateškog cilja, prioriteta i mjere koja je preuzeta kao program: DOP Zavoda za zdravstveno osiguranje HBŽ za period 2027-2029. godinu

Naziv aktivnosti/projekta	Rok izvršenja	Očekivani rezultat aktivnosti/projekta	Nositelj *(najmanji organizacijski dio)*	PJI[2]	Usvaja se[3]	Izvori i iznosi planiranih financijskih sredstava u tis. KM			
					(Da/Ne)	Izvori	2027.	2028.	2029.
5.1. Sklapanje ugovora sa Županijskom bolnicom Livno radi pružanja zdravstvenih usluga sekundarnog nivoa	Kontinuirano kroz godine (jednom godišnje)	Omogućiti osiguranicima adekvatnu sekundarnu zdravstvenu zaštitu	Ravnatelj	-	Da	**Proračunska sredstva**	16.317	17.149	18.058
						Kreditna sredstva			
						Sredstva EU			
						Ostale donacije			
						Ostala sredstva			
						Ukupno	16.317	17.149	18.058

A2. Aktivnosti / projekti kojim se realiziraju programi (mjere) iz tabele A1.

Redni broj i naziv programa (mjere)[1] (prenosi se iz tabele A1):
6. Subvencije Domovima Zdravlja

Naziv strateškog dokumenta, oznaka strateškog cilja, prioriteta i mjere koja je preuzeta kao program: DOP Zavoda za zdravstveno osiguranje HBŽ za period 2027-2029. godinu

Naziv aktivnosti/projekta	Rok izvršenja	Očekivani rezultat aktivnosti/projekta	Nositelj *(najmanji organizacijski dio)*	PJI[2]	Usvaja se[3]	Izvori i iznosi planiranih financijskih sredstava u tis. KM			
					(Da/Ne)	Izvori	2027.	2028.	2029.
6.1. Definiranje potreba i dinamike dolazaka doktora specijalista u Domove zdravlja prilikom potpisivanja Ugovora	Kontinuirano kroz godine (jednom godišnje prilikom potpisivanja Ugovora)	Omogućiti osiguranicima dostupnost zdravstvene zaštite u općini prebivališta	Odsjek za plan i analizu	-	Da	**Proračunska sredstva**	192	202	213
						Kreditna sredstva			
						Sredstva EU			
						Ostale donacije			
						Ostala sredstva			
						Ukupno	192	202	213

A2. Aktivnosti / projekti kojim se realiziraju programi (mjere) iz tabele A1.

Redni broj i naziv programa (mjere)[1] (prenosi se iz tabele A1):
7. Osigurati liječenje osiguranika kojima je potrebna zdravstvena zaštita izvan HBŽ (Liječenje izvan Županije)

Naziv strateškog dokumenta, oznaka strateškog cilja, prioriteta i mjere koja je preuzeta kao program: DOP Zavoda za zdravstveno osiguranje HBŽ za period 2027-2029. godinu

Naziv aktivnosti/projekta	Rok izvršenja	Očekivani rezultat aktivnosti/projekta	Nositelj *(najmanji organizacijski dio)*	PJI[2]	Usvaja se[3]	Izvori i iznosi planiranih financijskih sredstava u tis. KM			
					(Da/Ne)	Izvori	2027.	2028.	2029.
7.1. Planiranje sredstava za liječenje izvan Županije	Kontinuirano kroz godine	Omogućiti osiguranicima dostupnost zdravstvene zaštite sukladno Pravilniku o načinu i uvjetima za upućivanje osiguranih osoba na liječenje izvan Hercegbosanske županije ("Narodne novine HBŽ", br. 12/14 i 5/15)	Odjel za ekonomsko-financijske poslove	-	Da	**Proračunska sredstva**	6.083	6.393	6.732
						Kreditna sredstva			
						Sredstva EU			
						Ostale donacije			
						Ostala sredstva			
						Ukupno	6.083	6.393	6.732

A2. Aktivnosti / projekti kojim se realiziraju programi (mjere) iz tabele A1.

Redni broj i naziv programa (mjere)[1] (prenosi se iz tabele A1):
8. Osigurati zdravstvenu zaštitu tercijarnog nivoa na području Hercegbosanske Županije

Naziv strateškog dokumenta, oznaka strateškog cilja, prioriteta i mjere koja je preuzeta kao program: DOP Zavoda za zdravstveno osiguranje HBŽ za period 2027-2029. godinu

Naziv aktivnosti/projekta	Rok izvršenja	Očekivani rezultat aktivnosti/projekta	Nositelj *(najmanji organizacijski dio)*	PJI[2]	Usvaja se[3]	Izvori i iznosi planiranih financijskih sredstava u tis. KM			
					(Da/Ne)	Izvori	2027.	2028.	2029.
8.1 Sklapanje ugovora sa Županijskom bolnicom Livno radi pružanja zdravstvenih usluga tercijarnog nivoa	Kontinuirano kroz godine	Omogućiti osiguranicima dostupnost zdravstvene zaštite tercijarnog nivoa koja će se obavljati u Županijskoj bolnici Livno	Ravnatelj	-	Da	**Proračunska sredstva**	1.573	1.653	1.741
						Kreditna sredstva			
						Sredstva EU			
						Ostale donacije			
						Ostala sredstva			
						Ukupno	1.573	1.653	1.741

A2. Aktivnosti / projekti kojim se realiziraju programi (mjere) iz tabele A1.

Redni broj i naziv programa (mjere)[1] (prenosi se iz tabele A1):
9. Osigurati liječenje u inozemstvu

Naziv strateškog dokumenta, oznaka strateškog cilja, prioriteta i mjere koja je preuzeta kao program: DOP Zavoda za zdravstveno osiguranje HBŽ za period 2027-2029. godinu

Naziv aktivnosti/projekta	Rok izvršenja	Očekivani rezultat aktivnosti/projekta	Nositelj *(najmanji organizacijski dio)*	PJI[2]	Usvaja se[3]	Izvori i iznosi planiranih financijskih sredstava u tis. KM			
					(Da/Ne)	Izvori	2027.	2028.	2029.
9.1. Planiranje sredstava potrebnih za liječenje osiguranika u inozemstvu	Kontinuirano kroz godine	Omogućiti osiguranicima liječenje u inozemstvu putem Povjerenstva za liječenje u inozemstvu	Ravnatelj	-	Da	**Proračunska sredstva**	786	826	870
						Kreditna sredstva			
						Sredstva EU			
						Ostale donacije			
						Ostala sredstva			
						Ukupno	786	826	870

A2. Aktivnosti / projekti kojim se realiziraju programi (mjere) iz tabele A1.

Redni broj i naziv programa (mjere)[1] (prenosi se iz tabele A1):
10. Osigurati sredstva za druga prava iz zdravstvenog osiguranja i ostali troškovi

Naziv strateškog dokumenta, oznaka strateškog cilja, prioriteta i mjere koja je preuzeta kao program: DOP Zavoda za zdravstveno osiguranje HBŽ za period 2027-2029. godinu

Naziv aktivnosti/projekta	Rok izvršenja	Očekivani rezultat aktivnosti/projekta	Nositelj *(najmanji organizacijski dio)*	PJI[2]	Usvaja se[3]	Izvori i iznosi planiranih financijskih sredstava u tis. KM			
					(Da/Ne)	Izvori	2027.	2028.	2029.
10.1 Osigurati sredstva za financiranje drugih prava iz oblasti zdravstvenog osiguranja te planiranje drugih troškova	Kontinuirano kroz godine	Omogućiti osiguranicima rehabilitaciju, usluge iz oblasti javnog zdravstva, ortopedska i druga pomagala. Financiranje komisija i Upravnog vijeća. Poštivanje međunarodnih konvencija i reguliranje obveza nastalih iz tih ugovora.	Ravnatelj	-	Da	**Proračunska sredstva**	3.602	3.786	3.987
						Kreditna sredstva			
						Sredstva EU			
						Ostale donacije			
						Ostala sredstva			
						Ukupno	3.602	3.786	3.987

A2. Aktivnosti / projekti kojim se realiziraju programi (mjere) iz tabele A1.

Redni broj i naziv programa (mjere)[1] (prenosi se iz tabele A1):
11. Osigurati sredstva za tekuće i ostale rashode

Naziv strateškog dokumenta, oznaka strateškog cilja, prioriteta i mjere koja je preuzeta kao program: DOP Zavoda za zdravstveno osiguranje HBŽ za period 2027-2029. godinu

Naziv aktivnosti/projekta	Rok izvršenja	Očekivani rezultat aktivnosti/projekta	Nositelj *(najmanji organizacijski dio)*	PJI[2]	Usvaja se[3]	Izvori i iznosi planiranih financijskih sredstava u tis. KM			
					(Da/Ne)	Izvori	2027.	2028.	2029.
11.1 Osigurati sredstva za pokriće tekućih i ostalih rashoda u zdravstvu	Kontinuirano kroz godine	Omogućiti osiguranicima naknadu plaće za bolovanje preko 42 dana, naknadu putnih troškova radi ostvarenja zdravstvene zaštite, tekuće potpore pojedincima. Financiranje zdrav. ustanova preko potpora. Pokriće troškova nastalih u poslovanju Zavoda.	Ravnatelj	-	Da	**Proračunska sredstva**	2.476	2.602	2.740
						Kreditna sredstva			
						Sredstva EU			
						Ostale donacije			
						Ostala sredstva			
						Ukupno	2.476	2.602	2.740

A2. Aktivnosti / projekti kojim se realiziraju programi (mjere) iz tabele A1.

Redni broj i naziv programa (mjere)[1] (prenosi se iz tabele A1): 12. Osigurati tekuću rezervu u skladu sa Zakonom									
Naziv strateškog dokumenta, oznaka strateškog cilja, prioriteta i mjere koja je preuzeta kao program: DOP Zavoda za zdravstveno osiguranje HBŽ za period 2027-2029. godinu									
Naziv aktivnosti/projekta	**Rok izvršenja**	**Očekivani rezultat aktivnosti/projekta**	**Nositelj** *(najmanji organizacijski dio)*	**PJI[2]**	**Usvaja se[3]**	**Izvori i iznosi planiranih financijskih sredstava u tis. KM**			
					(Da/Ne)	Izvori	2027.	2028.	2029.
12.1. Osigurati tekuću rezervu u skladu sa Zakonom	Kontinuirano kroz godine (jednom godišnje) ukoliko je moguće	Sredstva tekuće rezerve koriste se za nepredviđene namjene za koje u proračunu nisu planirana sredstva ili za namjene za koje se tijekom godine pokaže da za njih nisu utvrđena dovoljna sredstva jer ih pri planiranju nije bilo moguće predvidjeti.	Ravnatelj	-	Da	**Proračunska sredstva**	629	661	696
						Kreditna sredstva			
						Sredstva EU			
						Ostale donacije			
						Ostala sredstva			
						Ukupno	629	661	696

A2. Aktivnosti / projekti kojim se realiziraju programi (mjere) iz tabele A1.

Redni broj i naziv programa (mjere)[1] (prenosi se iz tabele A1): 13. Planiranje kapitalnih izdataka Zavoda									
Naziv strateškog dokumenta, oznaka strateškog cilja, prioriteta i mjere koja je preuzeta kao program: DOP Zavoda za zdravstveno osiguranje HBŽ za period 2027-2029. godinu									
Naziv aktivnosti/projekta	**Rok izvršenja**	**Očekivani rezultat aktivnosti/projekta**	**Nositelj** *(najmanji organizacijski dio)*	**PJI[2]**	**Usvaja se[3]**	**Izvori i iznosi planiranih financijskih sredstava u tis. KM**			
					(Da/Ne)	Izvori	2027.	2028.	2029.
13.1 Planiranje kapitalnih izdataka Zavoda	Kontinuirano kroz godine (jednom godišnje)	Kapitalni izdaci obuhvaćaju nabavku građevina, opreme, stalnih sredstava, rekonstrukciju i investicijsko održavanje za potrebe Zavoda	Ravnatelj	-	Da	**Proračunska sredstva**	182	191	201
						Kreditna sredstva			
						Sredstva EU			
						Ostale donacije			
						Ostala sredstva			
						Ukupno	182	191	201